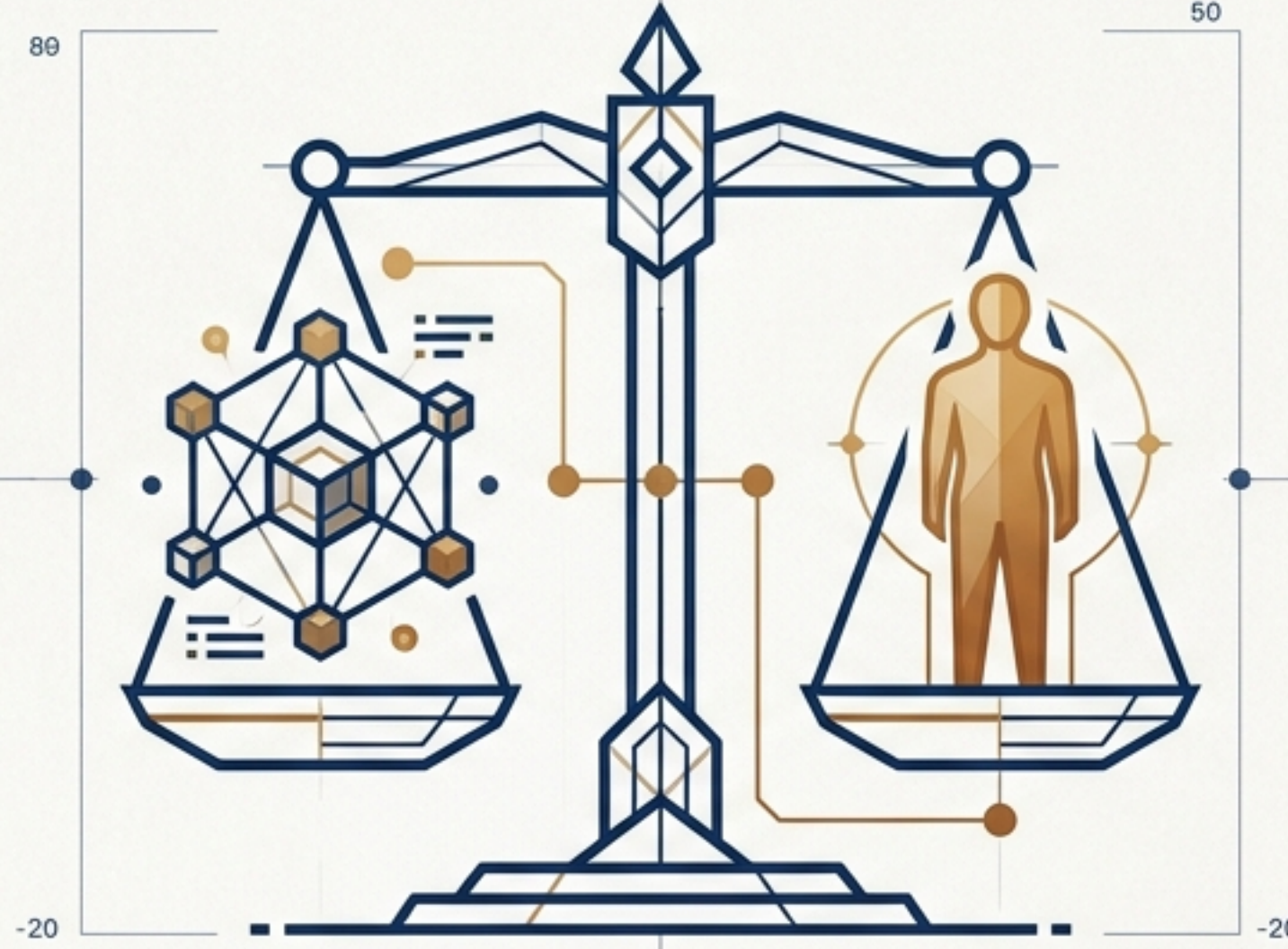


DOSYA NO: 5018-TCK |  
ERİŞİM: YETKİLİ  
DENETÇİ / SAVCI



# Mali Adaletin Beşeri Pusulası

Beyaz Yaka Suçlarında Adli Muhasebe, Psikoloji ve Hukuk Entegrasyonu

N 41° 01' 15.55"

# Bağımsız Denetimin Omurgası: BDS 240

E 28° 58' 22.90"



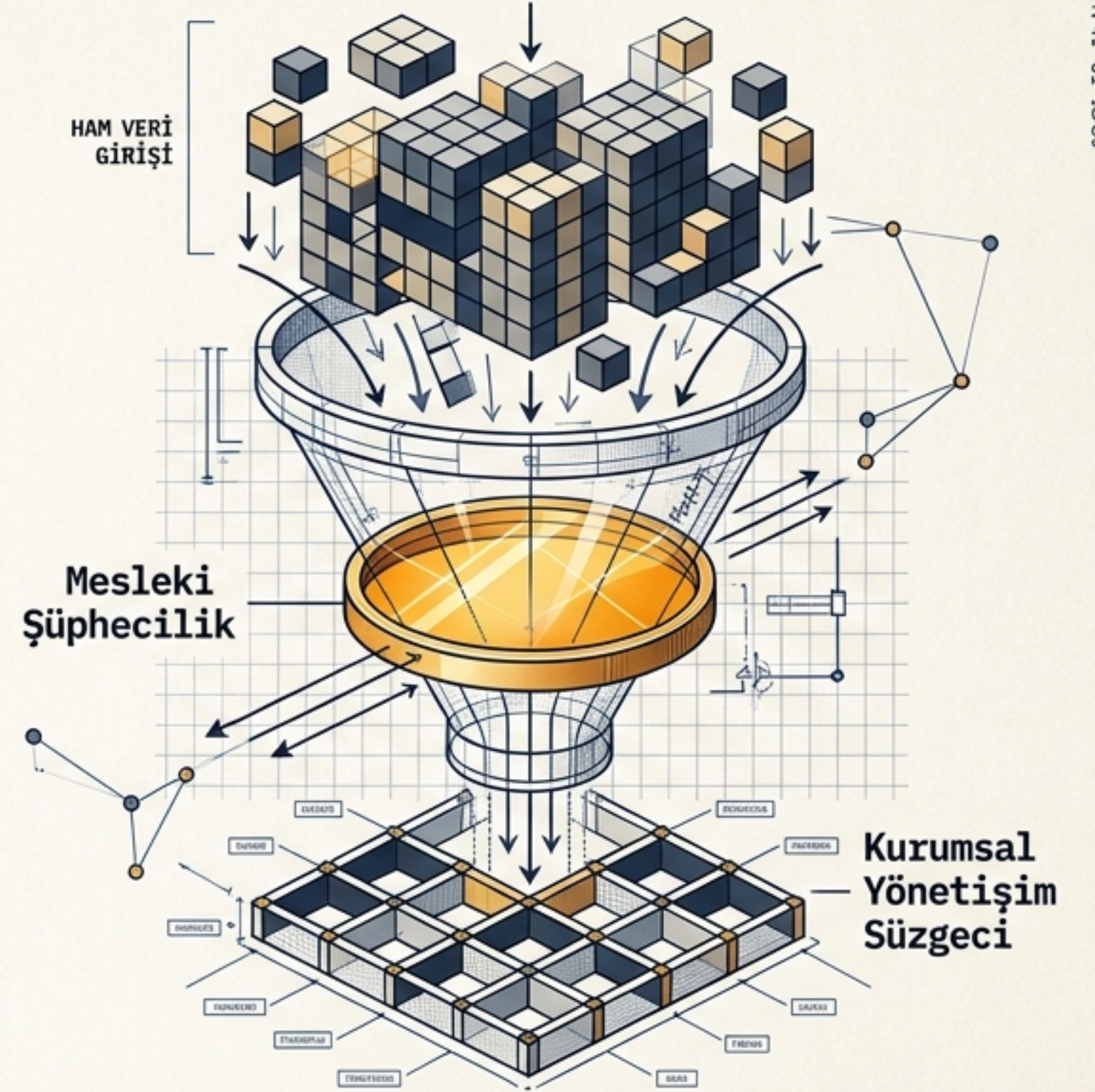
**Kayıp Zaman:**  
Hile ortalama **12 ay**  
boyunca tespit  
edilemez (ACFE).



**Mali Kayıp:**  
Yıllık cironun **%5'i**  
görünmez bir biçimde  
buharlaştır.

E 28° 58' 22.90"

N 41° 01' 15.55"



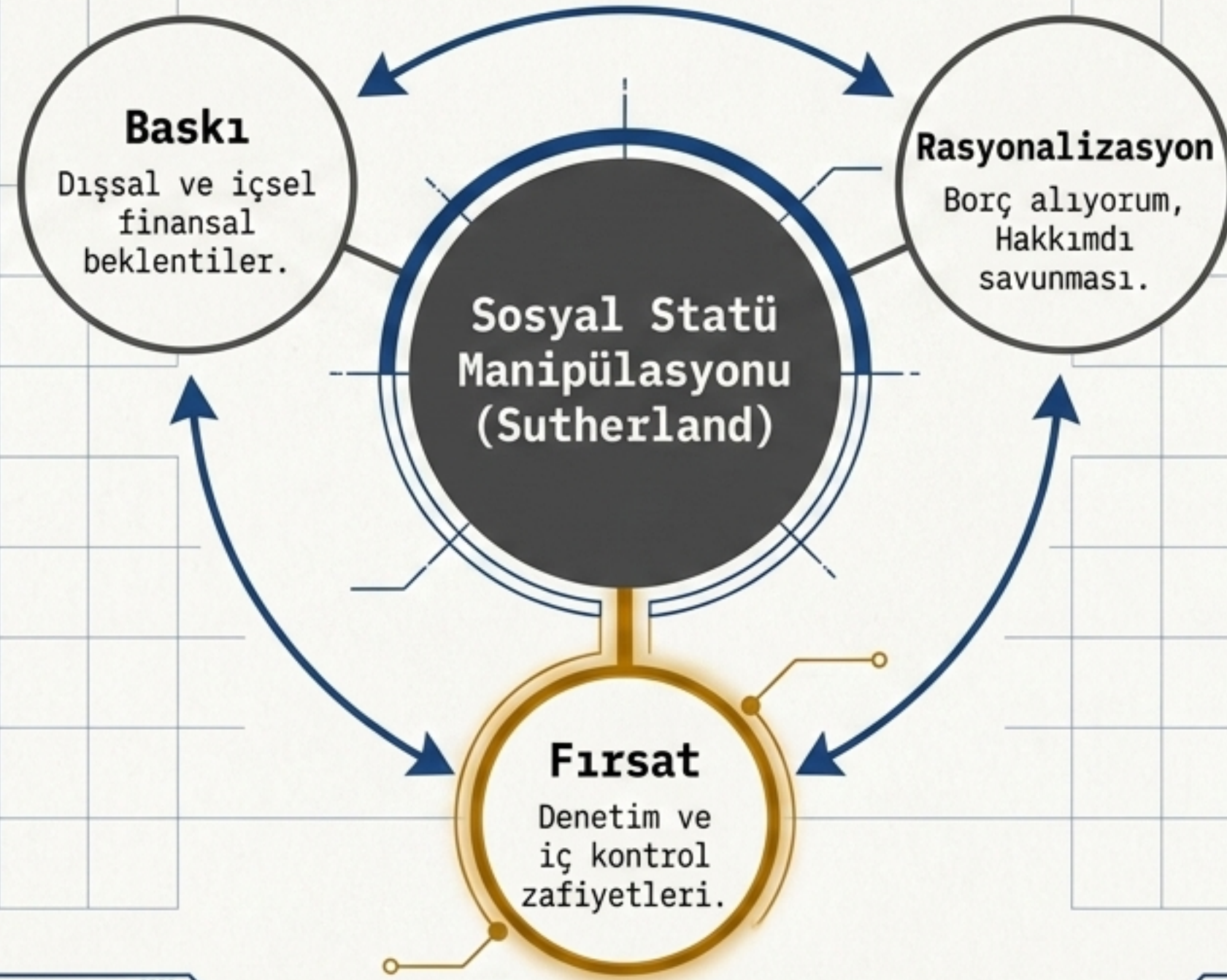
Denetçi sadece neyi arayacağını değil, bulduğu hatayı nasıl bir yönetim süzgecinden geçireceğini bilmelidir. Her bir verinin arkasında atan bir kalp ve seçim yapan bir zihin vardır.

E 28° 58' 22.90"

E 28° 58' 22.90"

N 41° 01' 15.55"

# Suiistimalin Ekosistemi: Üçgenin Ötesi



Beyaz yaka suçu anlık bir hırsızlık değil, failin organizasyon içindeki sosyal statüsünü koruma veya yükseltme çabasıdır.

# Kök Neden: Beşeri Sermaye ve Sosyal Bulaşma

**5018 Sayılı Kanun İhlali:  
Görevler Ayrılığı Zafiyeti**

## **Aşama 1: Liyakat Kaybı**

Harcama Yetkilisi ve Gerçekleştirme Görevlisi ayrımının kağıt üzerinde kalması.

## **Aşama 2: Yönetimsel Zafiyet**

İdari hataların tolere edilmeye başlanması.

## **Aşama 3: Sosyal Bulaşma**

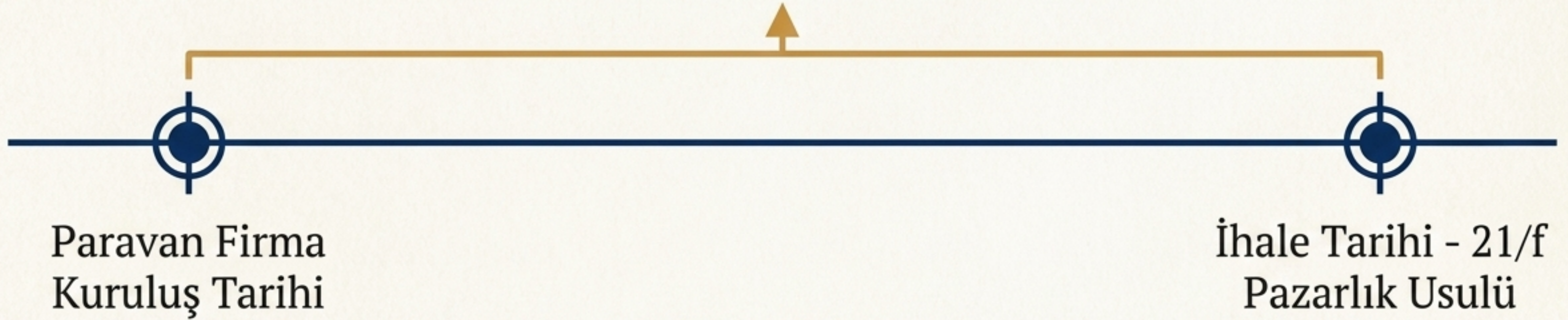
Suiistimalin bireysel bir suçtan çıkıp kurumsal hücrelere işleyen sistemli bir norma dönüşmesi.

# TCK Adli Forensik Matrisi: Nereye Bakmalı?

Suç Tipi	TCK Maddesi	Denetçinin Kritik Odak Noktası (Delil)
İhaleye Fesat	Madde 235	İhale öncesi gizli anlaşmalar, tekliflerin aynı elden çıkması (font/yazım benzerliği).
Edimin İfasına Fesat	Madde 236	Hizmetin eksik yapılmasına rağmen tam ödeme (sahte hakediş raporları).
Zimmet	Madde 247	Kurum parasının doğrudan şahsi hesaba/borca aktarıldığını gösteren dekont izleri.
Görevi Kötüye Kullanma	Madde 257	Mevzuata aykırı talimatlarla kurumun zarara uğratılması (çelişkili tutanaklar).

# Suç Mahalli: İhaleye Fesat Karıştırma (TCK 235)

## Şüpheli Zamanlama Boşluğu



21/f istisnasının kötüye kullanımı. Denetçi sadece faturaya değil, zamanlamaya ve görünmez ortaklıklara odaklanır.



Yargıtay 5. Ceza Dairesi İçtihadı: Salt mevzuata aykırılık yeterli değildir. Eylemin rekabeti engellediği veya kamu zararı yarattığı 'Piyasa Rayiç Analizi' ile somutlaştırılmalıdır.

# Suç Mahalli: İmar Rantı ve Görevi Kötüye Kullanma (TCK 257)

## Teknik Rapor

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua.

## Değiştirilmiş İmar Kararı

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua.

✗ Zoraki Revizyon

Tutarsızlık ✗

Zoraki Revizyon ✗

## Siyasi Baskının İzi

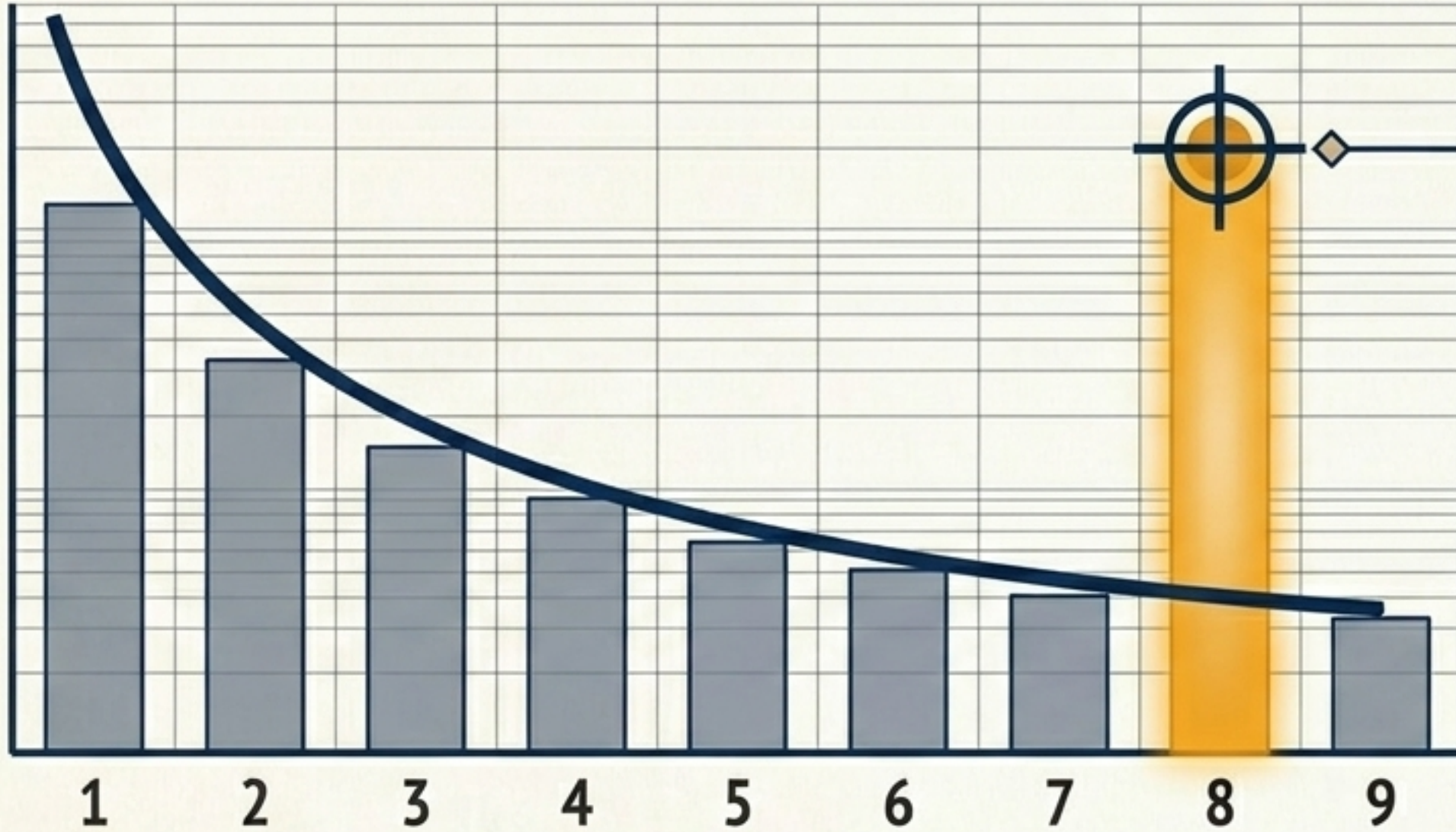
Kişiye özel yapılan imar tadilatlarında, şehir plancılarının ilk raporları ile nihai onaylar arasındaki 'çelişkili ifadeler'.

## Forensik Odak

Teknik personelin raporlarındaki zoraki revizyonlar ve teknik jargonun ardına gizlenmiş tutarsızlıklar en güçlü delildir.

# Dijital Forensik: Benford Yasası

Rakamların doğal dağılımındaki anomali.



**Korkunun  
Matematiksel  
Kanıtı.**

Veri madenciliği teknikleri ve rasyo analizleri (örn: akaryakıt ve iş makinesi kullanımı) birleştirildiğinde, sayısal anomaliler manipülasyonu ve rasyonalizasyonu kesin olarak ifşa eder.

# Mülakatın Psikolojik Döngüsü

## 1. Yargılama

'Neden yaptın?' yerine 'Nasıl oldu?' diye sorarak savunma mekanizmalarını indir.

## 4. Not Al

Kelimelerin tam aynısını kaydet; kendi yorumunu asıl ifadeye karıştırma.

## 2. Gözleme

Soru anındaki yatıştırma davranışlarını (elleri gizleme, mikro-ifadeler) izle.

## 3. Kesme (Kritik Aşama)

Sessizliğin gücünü kullan. O yaratılan boşluk, itirafın kapısıdır.

?



# Savcı ve Hakimi İkna Sanatı: İlliyet Bağının Kurulması

**İdari  
Usulsüzlük**

**İlliyet Bağı**

**Kamu  
Zararı / Kasıt**

**Beşeri Sermaye  
Zafiyet Analizi**

**Dr. Mehmet Talat Şimdi Modeli**

Adli muhasebe raporu sadece makul güvence vermez; mahkeme için maddi gerçekliği inşa eder.

Raporun temelini oluşturan zafiyet analizi, suiistimalin neden önlenemediğini sosyolojik bir derinlikle kanıtlayarak idari hatayı suçtan ayırır.

# Kurumsal Bağışıklık Faktörü: Cüzdana Karşı Vicdan



**İç Kontrol Sistemleri**

**+%30**  
**Daha Etkili**



**Liderlik Etiği & Yerel Bilgelik**

ResearchGate (2025)

SEM modelleri kanıtlamıştır: İnsan faktörü, suiistimali önlemede en gelişmiş iç kontrollerden %30 daha etkilidir.

“Hırsızı yakalamak bir başarıdır; ancak hırsızlığı engelleyen bir sistem inşa etmek bir vicdan borcudur.”  
Bağımsız denetçi, bu ince çizgide yürüyen bir denge ustasıdır.